



APPACDM DE SANTARÉM
Plano Estratégico da Direção 2013-2015

Índice

- 1- Introdução
- 2- Visão e Missão da Organização
- 3- Identificação das necessidades: análise da envolvente externa e interna
- 4- Metas a atingir
- 5- Objetivos estratégicos 2013 - 2015



APPACDM DE SANTARÉM **Plano Estratégico da Direção 2013-2015**

1- Introdução

No cumprimento das boas práticas de gestão, a Direção definiu, para o período de 2013-2015 o seu Plano Estratégico que simultaneamente com o Plano de Atividades e Orçamento para 2013, submete à Assembleia Geral.

2- Visão e Missão

Este Plano Estratégico tem como base a Visão e Missão da Instituição e que se consubstanciam em:

- Ser uma Instituição de referência e líder no nosso concelho e limítrofes para apoio e acolhimento às pessoas com deficiência e suas famílias;
- Promover e estimular o desenvolvimento das pessoas portadoras de deficiência/incapacidade e a sua inclusão na sociedade, disponibilizando ajuda às suas famílias e corresponsabilizar o Estado na defesa dos direitos destes cidadãos.

3- Identificação das necessidades

Análise Externa

a) Oportunidades

- Candidaturas a vários Projetos;
- Solicitação para estabelecer parcerias e prestar serviços, por parte da comunidade. Rentabilização de recursos materiais – aumento de atividade;
- Prestação de serviços à comunidade: refeições, lavandaria, jardinagem e outras;
- Continuação de prestação de Serviços de reabilitação e terapias a clientes/sócios externos.



APPACDM DE SANTARÉM ***Plano Estratégico da Direção 2013-2015***

b) Ameaças

- Extinção do Sócio Educativo por inclusão das crianças nas escolas no ano de 2013;
- Eventuais alterações de regras e apoios financeiros à Formação Profissional e outras Valências;
- Valências com prejuízo económico;
- Não aprovação de candidaturas a projetos;
- Redução da receita proveniente de mensalidades por diminuição da capacidade económica das famílias (doença e desemprego).

Análise interna

a) Pontos Fortes

- Única instituição de apoio à deficiência mental nos concelhos do Cartaxo, Santarém e Alpiarça;
- Lista de espera nos Equipamentos Residenciais, CAO e Equitação Terapêutica;
- Polivalência dos Recursos Humanos;
- Solicitação das famílias para alargamento de horários e novo tipo de respostas;
- Espaço Envolvente: Quinta – que permite realização de atividades diversas;
- Projeto do Cartaxo aprovado/financiado;

b) Pontos Fracos

- Necessidade de renovação dos equipamentos, nomeadamente informáticos, tecnológicos e técnico-pedagógicos;
- Dificuldade na colocação dos formandos do Projeto da Formação Profissional, nomeadamente resultante do acesso ao mercado de trabalho;



APPACDM DE SANTARÉM **Plano Estratégico da Direção 2013-2015**

- Comunicação interna e externa, sobretudo no que se refere às formas de dar a conhecer à comunidade o que fazemos, bem como o nosso potencial;

4- Metas a atingir

- Conclusão do equipamento Residencial do Cartaxo e entrada em funcionamento no 1º trimestre de 2013 – objetivo de inauguração oficial no aniversário da instituição;
- Consolidação do sistema de gestão da qualidade e renovação da certificação em Abril de 2013;
- Continuação da execução física do projeto em curso do INALENTEJO;
- Decisão sobre o destino a dar aos imóveis da Rua Frei Luís de Sousa;
- Tratar impreterivelmente das intervenções que faltam para os licenciamentos nomeadamente, as portas corta-fogo no CAO AG;
- Encontrar e implementar sistema de segurança nos edifícios e anexos e plano de segurança interna.

5- Objetivos estratégicos

- Aumento do n.º de candidatura a projetos;
- Alargamento das respostas à comunidade ex: ATL inclusivo na antiga Joaninha, com o apoio do PRODER;
- Concretizar tanto quanto possível a manutenção do edifício, caso não seja aprovada esta candidatura;
- Continuação de eventos para angariação de fundos, com mais inovação se possível;
- Implementar (com início em 2013) um plano de marketing devidamente adequado à nossa realidade;
- Encontrar uma solução mais económica, para a atividade de equitação terapêutica ;
- Manter o atual sistema de Qualidade EQUASS e trabalhar com vista à certificação ISO e/ou Manuais da Segurança Social;



APPACDM DE SANTARÉM
Plano Estratégico da Direção 2013-2015

- Trabalhar com as famílias, especialmente das Estruturas Residenciais, para tratar da interdição/inabilitação dos clientes, que ainda não têm o processo tratado.